Ordre du jour

- ✓ Faits marquants 1er semestre 2016
- ✓ Activité du 1^{er} semestre 2016 par marque
- ✓ Activité du 1^{er} semestre 2016 par zone
- ✓ Résultats du 1er semestre 2016
- ✓ Lancements 2nd semestre 2016
- ✓ Perspectives 2016
- ✓ Lancements 2017



Faits marquants 1^{er} semestre 2016

- ✓ Chiffre d'affaires: 162,3 M€
 - + 10,3% à devises courantes
 - + 10,5% à devises constantes
- ✓ Très bonnes performances des parfums Montblanc (+31%) et Jimmy Choo (+17%)
- ✓ Bonne intégration des parfums Rochas (14 M€)
- ✓ Un environnement mondial toujours aussi difficile sur les plans économiques, géopolitiques et monétaires



Activité 1^{er} semestre 2016 par marque

Montblanc

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016 : 55,1 M€ (+31%)
- ✓ Lancement de la ligne Montblanc Legend Spirit
 - Très bon accueil sur tous les marchés
 - 13 M€ sur 6 mois
- ✓ Solidité de la ligne Montblanc Legend Classic
- ✓ Un chiffre d'affaires qui devrait dépasser les 100 M€ sur l'ensemble de l'année

















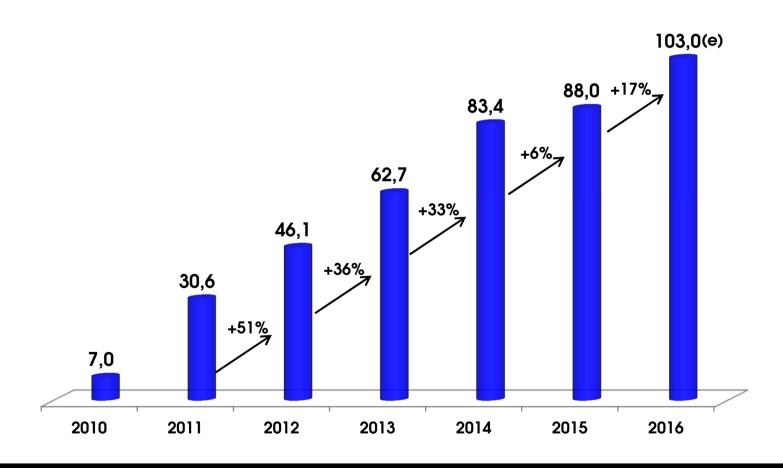






Montblanc

Evolution du chiffre d'affaires



(En M€)

Jimmy Choo

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016 : 38,9 M€ (+17%)
- ✓ Une activité qui bénéficie du lancement des lignes Jimmy Choo Illicit (automne 2015) et Jimmy Choo Illicit Flower (printemps 2016)
 - 10 M€ sur 6 mois
- ✓ Bonne tenue de la ligne Jimmy Choo Man
- ✓ Un chiffre d'affaires qui devrait dépasser les 80 M€ sur l'ensemble de l'année





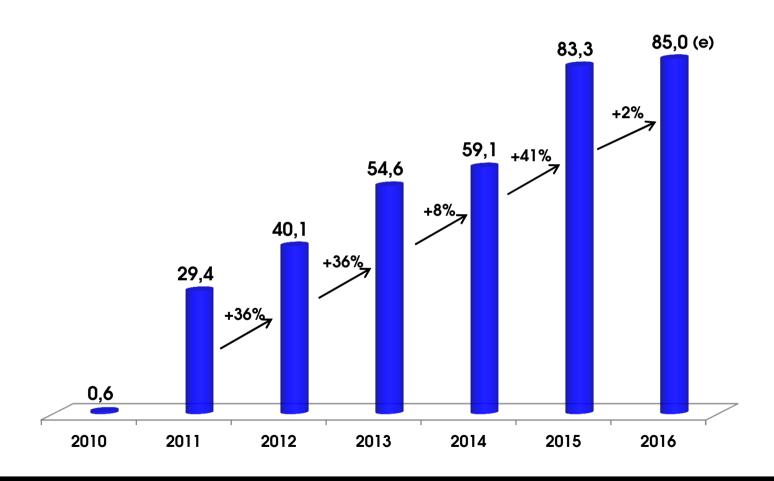






Jimmy Choo

Evolution du chiffre d'affaires



(En M€)

Lanvin

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016 : 22,1 M€ (-22%)
- ✓ Un environnement économique ralenti sur les deux marchés phares de la marque (Russie et Chine)
- ✓ Les lignes catalogue souffrent, notamment Eclat d'Arpège
- ✓ Un chiffre d'affaires inférieur aux prévisions cette année



Rochas parfums

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016 : 13,7 M€
- ✓ Un bon premier semestre, conforme aux attentes, en Espagne et en France
- ✓ Une activité centrée sur 2 lignes
 - Eau de Rochas (70% des ventes)
 - Rochas Man (15% des ventes)



Van Cleef & Arpels

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016: 9,3 M€ (+2%)
- ✓ Lancement de la ligne So First
- ✓ Poursuite de la croissance de la ligne *Collection Extraordinaire*
 - +86% sur 6 mois



Boucheron

- ✓ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2016 : 8,3 M€ (-14%)
- ✓ Un effet de base dû au lancement de la ligne masculine Quatre au premier trimestre 2015
- ✓ Stabilité des lignes historiques









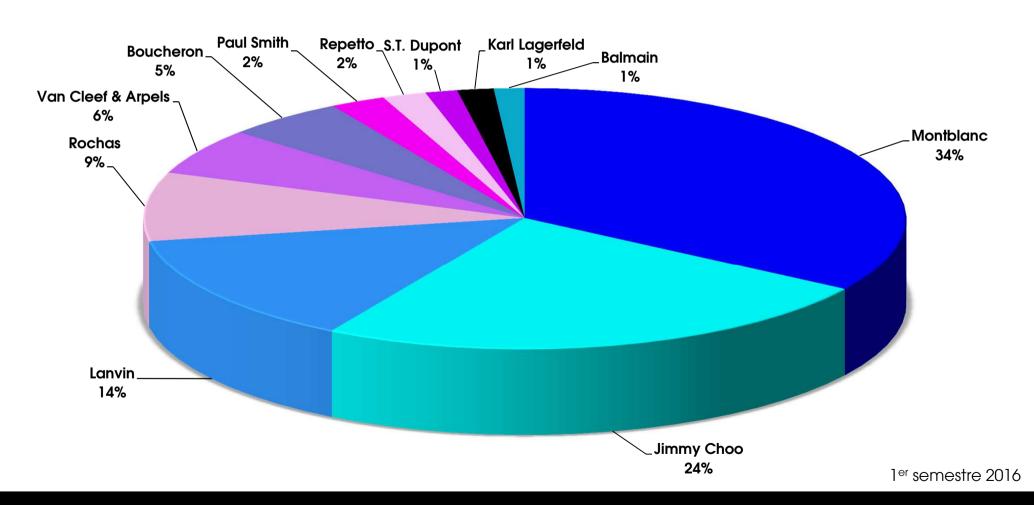






<u>(</u> M€)	\$1 2015	\$1 2016	2016/2015
Montblanc	42,0	55,1	+31%
Jimmy Choo	33,2	38,9	+17%
Lanvin	28,4	22,1	-22%
Rochas (1 mois en 2015)	1,5	13,7	ns
Van Cleef & Arpels	9,1	9,3	+2% -14%
Boucheron	9,6	8,3	-14%
<u>Paul Smith</u>	3,5	3,8	+9%
Repetto	4,5	2,9	-34%
Karl Lagerfeld	5,5	2,5	-54%
S.T. Dupont	6,5	2,2	-65%
<u>Balmain</u>	2,8	2,1	-26%
<u>Autres</u>	0,2	0,3	<u>ns</u>
Chiffre d'affaires parfums	146,8	161,2	+10%
Redevances mode Rochas	0,3	1,1	ns
Chiffre d'affaires total	147,1	162,3	+10%

Poids des ventes par marque



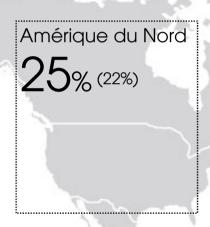


Activité 1^{er} semestre 2016 par zone

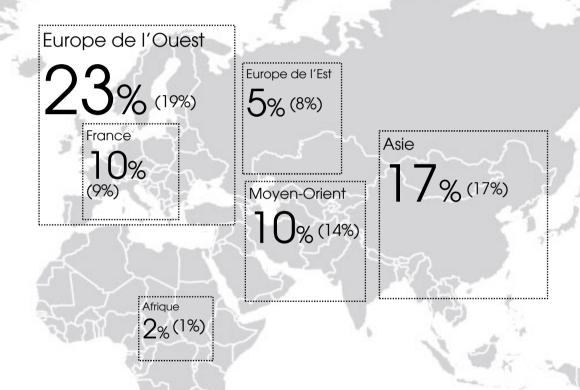
- ✓ Forte croissance en Amérique du Nord (+28%) grâce aux lignes Montblanc Legend Spirit et Jimmy Choo Illicit
- ✓ Progression en Asie (+9%) due essentiellement à la Corée du Sud
- ✓ Progression en Europe de l'Ouest et en France grâce aux parfums Montblanc et Rochas notamment
- ✓ Les contextes économiques et monétaires pèsent sur l'Europe de l'Est et l'Amérique du Sud

<u>(</u> M€)	S1 2015	S1 2016	2016/2015
Afrique	2,3	2,7	+15%
Amérique du Nord	32,1	41,1	+28%
Amérique du Sud	14,4	12,4	-14%
Asie	25,7	27,9	+8%
Europe de l'Est	11,4	7,1	-37%
Europe de l'Ouest	27,6	36,7	+33%
France	13,3	16,7	+26%
Moyen Orient	20,0	16,6	-17%
Chiffre d'affaires parfums	146,8	161,2	+10%
Redevances mode Rochas	0,3	1,1	ns
Chiffre d'affaires total	147,1	162,3	+10%

Répartition des ventes par zone 15 2016 (15 2015)



Amérique du Sud8% (10%)

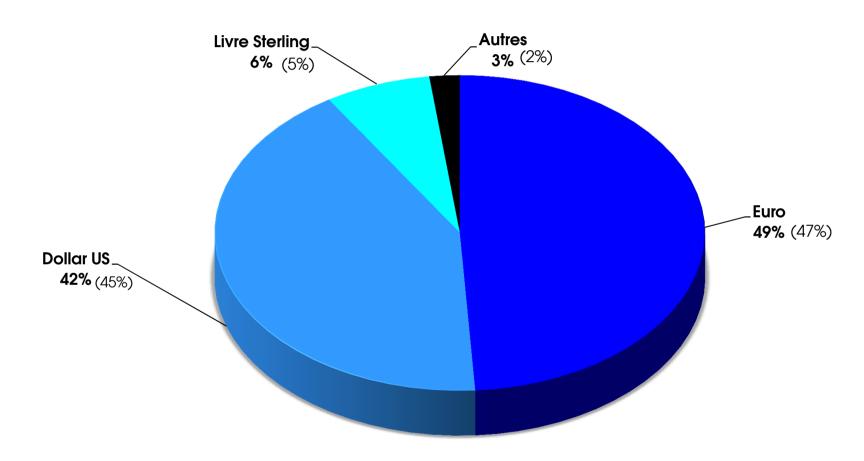




Résultats 1^{er} semestre 2016

Effet devises

Répartition des ventes par devise (2015)



Effet devises

Impact des devises sur le chiffre d'affaires

Devise	Cours moyens \$1 2015	Cours moyens \$1 2016	Impact CA
■ € / \$	1,1150	1,1165	-0,1 M€
■ € / £	0,74	0,77	-0,3 M€
■ € / Y	135	125	+0,3 M€
€ / \$Can	1,40	1,49	-0,1 M€

Un impact total non significatif

Un chiffre d'affaires de 162,5 M€ à taux de change constants, en hausse de 10,5% par rapport au 1^{er} semestre 2015

22

Résultats 1er semestre 2016

- ✓ Progression de la marge brute
 - Un effet volume mais également ...
 - Un effet taux (amélioration des prix de revient)
 - Rochas
- ✓ Progression significative des dépenses de publicité et marketing
 - Lancement des lignes Montblanc Legend Spirit et Jimmy Choo Illicit
 - Rochas



Lancements 2nd semestre 2016

Lancements 2nd semestre 2016

- ✓ Coach : Coach (féminin)
 - Eté
- ✓ Van Cleef & Arpels : In New York (masculin)
 - Automne
- ✓ Lanvin : Modern Princess (féminin)
 - Automne (France + quelques pays)

Coach – Planning de lancements

	Asie	Europe	Moyen Orient	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Afrique
	Australia	UK	Israel	USA	Argentina	South Africa
	New Zealand	Russia	Koweit	Canada	Brasil	
	Malaysia	Italy	Saudi Arabia		Mexico	
	Cambodia	Portugal	Qatar		Colombia	
EAU DE PARFUM		Germany				
		Spain				
And the second		Belgium				
		Switzerland				
		France				
	China					
	Hong Kong					
	Japan					
EAU DE TOILETTE	Korea					
	Singapore					
	Taiwan					
	Thailand					

2016 Launch 2017 Launch



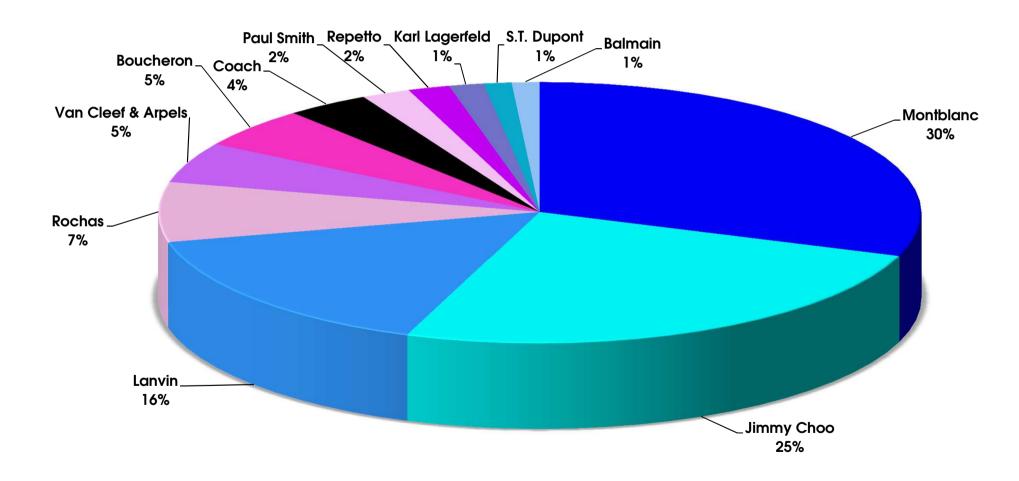
Perspectives 2016

Budget par marque 2016 (révisé)

(M€)	2015	2016(B)	2016(R)	16(R)/15
Montblanc	88,0	92,0	103,0	+17%
Jimmy Choo	83,3	77,0	85,0	+2%
Lanvin	64,1	63,0	53,0	-17%
Rochas	12,1	25,0	25,0	ns
Van Cleef & Arpels	17,5	17,0	17,0	-3%
Boucheron	17,8	17,0	17,0	-5%
Coach	-	11,0	12,0	na
Paul Smith	9,5	7,0	7,0	-26%
Repetto	8,0	8,0	6,0	-25%
Karl Lagerfeld	10,3	10,0	5,0	-51%
S.T. Dupont	10,4	6,0	4,0	-61%
Balmain	4,8	5,0	4,0	-17%
Autres	0,6	0,2	0,0	_
Chiffre d'affaires parfums	326,4	338,2	338,0	+4%
Redevances mode Rochas	1,0	1,8	2,0	ns
Chiffre d'affaires total	327,4	340,0	340,0	+4%

(B) Budget (R) Révisé

Répartition 2016 par marque (révisé)





Perspectives 2016

Perspectives 2016

- ✓ Un objectif de chiffre d'affaires de 340 M€ inchangé
 - Une bonne année pour les marques Montblanc, Jimmy Choo et Rochas
 - Une année compliquée pour Lanvin
 - Un bon accueil de la distribution pour la ligne Coach
- ✓ Un niveau de dépenses de marketing et publicité renforcé
 - Réel 2014 : 60 M€ (20,0%)
 - Réel 2015 : 67 M€ (20,6%)
 - Budget 2016 : 82 M€ (23,2%)
- ✓ Un objectif de marge opérationnelle entre 12 et 13%

Agenda 2016

- ✓ Résultats 1er semestre 2016
 - 7 septembre 2016 (avant ouverture de la Bourse de Paris)
- ✓ Chiffre d'affaires 3^{ème} trimestre 2016
 - 25 octobre 2016 (avant ouverture de la Bourse de Paris)
- ✓ Perspectives 2017
 - Fin novembre 2016 (avant ouverture de la Bourse de Paris)



Lancements 2017

Lancements 2017

- ✓ Rochas : Nouvelle ligne (féminin)
 - Hiver
- √ Coach : Coach (féminin)
 - Hiver (2^e vague)
- ✓ Lanvin : Modern Princess (féminin)
 - Hiver (à l'international)
- ✓ Boucheron : « Collection exclusive » (féminin & masculin)
 - Hiver
- ✓ Jimmy Choo: Extension de la ligne Jimmy Choo Man
 - Printemps

Lancements 2017

- ✓ Jimmy Choo : Extension de la ligne Signature (féminin)
 - Printemps
- ✓ Coach : Coach (masculin)
 - Automne